

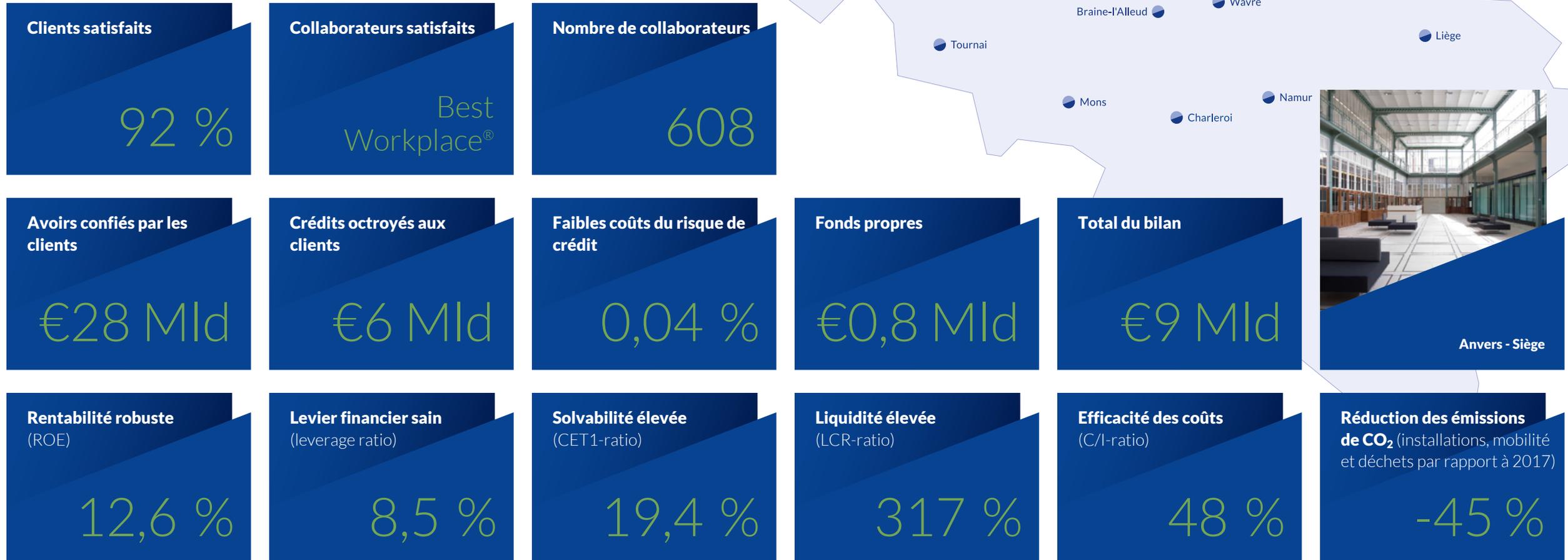
LA BANQUE VAN BREDA EN UN COUP D'ŒIL

La Banque Van Breda adopte une vision tournée vers l'avenir, alliant mission et stratégie pour relever les défis d'aujourd'hui et anticiper les opportunités de demain. Découvrez comment nous avons renforcé notre position en 2024 et créé de la valeur pour nos parties prenantes.

La Banque Van Breda en un coup d'œil	2
De solides résultats en 2024	3
La durabilité en action	6
Prêts pour l'avenir	8
Les événements marquants de l'année	9



La Banque Van Breda en un coup d'œil



De solides résultats en 2024

La Banque Van Breda est à nouveau sacrée Best Workplace® de Belgique

Des collègues satisfaits font de la Banque Van Breda un « Great Place To Work® »

La Banque Van Breda affiche un très haut niveau de satisfaction parmi son personnel. Tous les deux ans, elle participe à une enquête internationale organisée par « Great Place To Work® », en collaboration avec la Vlerick Business School. L'enquête de novembre 2023 a révélé que 98 % de nos collaborateurs la considèrent comme une excellente organisation pour laquelle travailler. Grâce à ces résultats, la banque a obtenu le certificat « Great place to Work® ». Les scores les plus élevés ont été attribués à l'esprit d'équipe (97 %) et à la fierté de travailler à la Banque Van Breda (95 %). La crédibilité (93 %) et le respect (93 %) ont également obtenu des scores remarquables.



En mars 2024, la banque a remporté la médaille d'or dans la catégorie des grandes entreprises et a été couronnée comme la meilleure entreprise où travailler en Belgique.

Le 10 octobre 2024, elle a été reconnue comme l'une des 100 meilleures entreprises où travailler en Europe, obtenant une belle 26e place au classement.

Des collaborateurs enthousiastes et motivés sont essentiels à notre succès. Ils garantissent une très grande satisfaction de nos clients.

Excellentes prestations commerciales

92 % des clients sont satisfaits à très satisfaits de la Banque Van Breda

À la question « Dans quelle mesure recommanderiez-vous la Banque Van Breda à d'autres entrepreneurs ou titulaires de professions libérales ? », 68 % des clients ont attribué à la banque un score de 9 ou 10 (« promoteurs ») sur une échelle de 10 points, et 24 % ont donné une note de 7 ou 8. Ensemble, cela représente 92 % de clients (très) satisfaits. Ces résultats ont conduit à un Net Promoter Score (NPS) de +60 : l'un des meilleurs scores du secteur bancaire belge.

Les volumes commerciaux totaux ont augmenté de 13 % pour atteindre 34 milliards

La Banque Van Breda a à nouveau enregistré des résultats commerciaux et financiers très solides dans un contexte économique plutôt modéré, grâce notamment à une belle croissance de sa base de clients.

En 2024, la croissance économique dans la zone euro est restée limitée à 0,8 %, tandis que l'inflation a diminué à 2,4 %, ce qui a conduit la BCE à amorcer en juin 2024 une série de baisses de taux, passant de 4,0 % fin 2023 à 3,0 % fin 2024. Cela a mis fin, à l'automne, à la courbe des taux inversée qui avait perduré pendant près de deux ans.

Patrimoine confié

(en milliards d'euros)



Les avoirs confiés ont augmenté de 16 % pour atteindre 28 milliards d'euros

Les avoirs confiés ont fortement augmenté pour atteindre 28 milliards d'euros (+16 %). Cela confirme la confiance des clients dans la banque et dans la qualité de son offre patrimoniale.

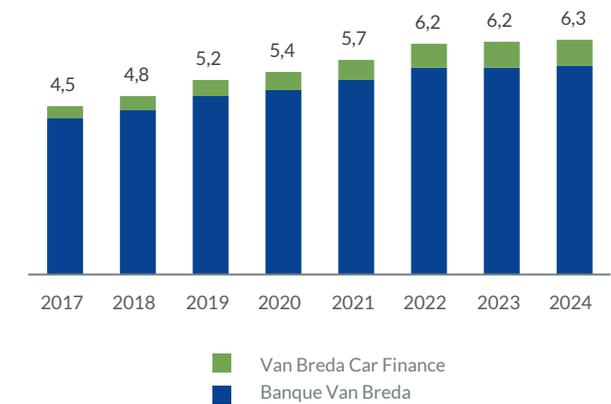
Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 0,5 million d'euros (+6 %) pour atteindre un volume total de 8 milliards d'euros, avec une croissance remarquable des comptes à terme (de longue durée).

Le volume des investissements hors bilan a augmenté de 3,4 milliards d'euros (+21 %) pour atteindre 19,8 milliards d'euros. Cela résulte d'une belle croissance nette, renforcée par un effet de marché positif.

Sur ce volume, 17 milliards d'euros ont été confiés à Delen Private Bank sous forme de gestion patrimoniale et de fonds.

Portefeuille de crédits

(en milliards d'euros)



Le portefeuille de crédits est resté stable à 6 milliards

La Banque Van Breda accorde des crédits aux entrepreneurs familiaux et aux professions libérales dans le cadre de son approche globale. Par le biais de sa division Van Breda Car Finance, la banque propose également le financement et le leasing financier de voitures, d'équipements, de bornes de recharge et de vélos.

En 2024, la production de crédits a légèrement dépassé le remboursement des crédits existants, entraînant une croissance modérée (+1 %) du portefeuille total de crédits pour atteindre 6,3 milliards.

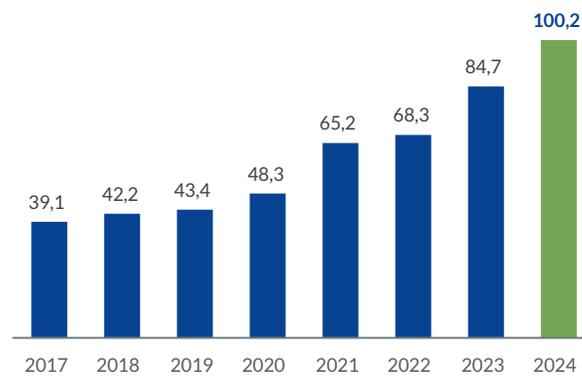
De solides résultats financiers

Un bénéfice net en hausse de 18 %, atteignant les 100 millions d'euros

En 2024, le bénéfice net a progressé de 18 %, franchissant pour la première fois le seuil des 100 millions d'euros. Le rendement sur fonds propres moyens (ROE) s'est amélioré, passant de 11,8 % à 12,6 %.

Bénéfice net

(en millions d'euros)



Hausse de 13 % des revenus nets portée par une forte croissance des volumes

Les revenus nets totaux ont progressé de 13 %, atteignant 273 millions d'euros, grâce à la dynamique exceptionnelle de nos activités commerciales.

Le résultat net d'intérêt a augmenté de 5 %, bénéficiant d'un environnement de taux favorable et d'une expansion du volume du bilan.

Les revenus nets issus des commissions, principalement générés par les investissements hors bilan, ont enregistré une hausse remarquable de 18 %, portée par une croissance soutenue des volumes.

Notre efficacité renforcée grâce à des investissements ambitieux et tournés vers l'avenir

Les coûts totaux ont augmenté de 7 %, atteignant 130 millions d'euros, principalement en raison de la hausse des coûts salariaux liée à l'indexation et à l'augmentation du nombre de collaborateurs, qui s'élève désormais à 608.

La banque poursuit ses investissements pour renforcer son impact commercial, organiser des événements pour les clients et les collaborateurs, ainsi que moderniser et optimiser ses agences. Elle continue également à consolider et sécuriser ses plateformes IT, afin de saisir pleinement les opportunités offertes par la digitalisation, les données et l'intelligence artificielle.

Grâce à une croissance des revenus nets supérieure à celle des coûts, le ratio coût/revenu s'est amélioré, passant de 51 % en 2023 à 48 % en 2024. Ainsi, la Banque Van Breda figure parmi les banques les plus performantes en Belgique.

Un portefeuille de crédits d'une qualité exemplaire

Les non performing loans (NPL) sont historiquement bas à 0,7 %. Les coûts du risque liés aux pertes de crédit (y compris les Expected Credit Losses ou ECL) restent également faibles, représentant seulement 0,04 % du portefeuille de crédits moyen. Ces indicateurs témoignent de la grande qualité du portefeuille de crédits de la banque et de la résilience de sa clientèle.

Une liquidité et une solvabilité robustes

Grâce à son approche prudente, la banque s'assure toujours d'une position de liquidité suffisamment importante. En 2024, le ratio de couverture des liquidités (Liquidity Coverage Ratio ou LCR) et le ratio de financement stable (Net Stable Funding Ratio ou NSFR) s'élevaient

respectivement à 317 % et 158 %, dépassant largement le seuil réglementaire de 100 %.

Le portefeuille de crédits est entièrement financé par les dépôts clients, garantissant ainsi une indépendance vis-à-vis des financements externes sur les marchés financiers. Le ratio prêts/dépôts s'établissait à 79 % fin 2024. En ne convertissant pas l'intégralité des dépôts en crédits, la banque conserve une solide réserve de liquidité, assurant ainsi une protection optimale des déposants.

Les fonds propres (part du groupe) ont atteint 831 millions d'euros, renforçant la solvabilité de la banque, qui constitue la première ligne de protection pour les déposants. Le ratio de fonds propres de base (Common Equity Tier 1 ratio, ou CET1 ratio en abrégé) s'élève à 19,4 %, tandis que l'indicateur de solvabilité non pondéré en fonction des risques (ratio de levier) s'établit à 8,5 %, bien au-delà de l'exigence réglementaire minimale de 3 %.

Avec ces solides performances, la banque demeure un partenaire de confiance pour la constitution, la gestion et la protection du patrimoine de ses clients.

Un risque de taux d'intérêt maîtrisé grâce aux instruments de couverture

La Banque Van Breda adopte une gestion prudente du risque de taux d'intérêt, en maintenant son exposition à un niveau relativement faible. Pour corriger les déséquilibres éventuels, elle recourt à des instruments de couverture. Il s'agit principalement de swaps de taux d'intérêt.

L'innovation centrée sur le développement IT

Les efforts de recherche et développement de la banque se concentrent essentiellement sur la conception et l'amélioration de solutions IT, visant à optimiser l'acquisition, le suivi et la gestion des clients. Ces innovations impactent l'ensemble de l'organisation.

Évolution des chiffres financiers et commerciaux clés

Chiffres au 31.12	2020	2021	2022	2023	2024
Personnel (nombre)	502	518	547	569	608
Satisfaction clientèle					
NPS	60	53	54	53	60
Clients satisfaits (%)	95	90	91	90	92
Bénéfice net (en millions d'euros)	48,3	65,2	68,3	84,7	100,2
Fonds propres (en millions d'euros)	620	678	674	762	831
Volumes (en milliards d'euros)					
Volumes commerciaux totaux	23,3	26,8	26,8	30,1	34,0
Total patrimoine confié	17,9	21,1	20,6	23,9	27,7
Dépôts des clients	5,9	6,4	6,6	7,5	8,0
Placements hors bilan	11,9	14,7	14,1	16,4	19,8
Octroi de crédits aux clients	5,4	5,7	6,2	6,2	6,3
Ratios					
Ratio d'efficacité (cost/income)	56%	55%	53%	51%	48%
Rendement sur fonds propres moyens (ROE)	8,1%	10,0%	10,1%	11,8%	12,6%
Rendement sur actifs (ROA)	0,7%	0,9%	0,9%	1,1%	1,1%
Ratio de non-performing loans (NPL)	1,0%	0,9%	0,7%	0,7%	0,7%
Réductions de valeur sur crédits hors ECL ¹	0,02%	0,01%	-0,01%	0,02%	0,08%
Réductions de valeur sur crédits, ECL inclus	0,10%	-0,04%	0,02%	0,01%	0,04%
Ratio de solvabilité non pondéré en fonction des risques (ratio de levier)	8,2%	8,1%	8,1%	8,3%	8,5%
Ratio de capital de base (Common Equity Tier 1)	14,7%	16,8%	15,5%	17,7%	19,4%
Ratio de solvabilité pondéré en fonction des risques (ratio de capital total)	15,7%	17,9%	16,5%	17,7%	19,4%
Loan to deposit ratio (LtD)	91,4%	89,9%	94,2%	83,5%	78,9%
Actifs liquides sur outflow net < 30 jours (LCR)	171%	160%	138%	304%	317%
Financement stable disponible sur financement stable requis (NSFR)	140%	135%	131%	150%	158%

¹ Un signe négatif dans les réductions de valeur implique un impact positif sur les résultats.

La durabilité en action

La Banque Van Breda a identifié 8 domaines clés en matière d'ESG (Environnement, Social et Gouvernance), essentiels à sa mission : aider ses clients à poser les bons choix financiers. Au-delà de la performance économique, ces engagements garantissent une contribution positive à un avenir durable et socialement responsable, au bénéfice des clients, des parties prenantes et de la société dans son ensemble. Pour chaque domaine, la banque a défini des actions concrètes, des objectifs ambitieux et des indicateurs de performance mesurables, qu'elle suivra de près et sur lesquels elle communiquera en toute transparence.

Priorité à l'essentiel

Une double analyse de matérialité permet à la banque d'évaluer à la fois l'impact des facteurs ESG sur son activité (matérialité financière) et son propre impact sur la société et l'environnement (matérialité d'impact). Ces études, associées à une communication transparente, offrent une meilleure compréhension des enjeux ESG les plus pertinents pour nos parties prenantes et guident leur intégration dans notre stratégie d'entreprise.

Approche intégrée

Pour la Banque Van Breda, l'ESG ne relève pas uniquement de la responsabilité du Comité de direction. Nous avons structuré notre organisation de manière à l'intégrer dans nos activités, nos investissements et nos objectifs stratégiques. Cette approche traduit une culture de responsabilité partagée et encourage un comportement éthique et positif. Les experts et responsables des départements opérationnels pilotent l'ESG au sein de leur domaine, en gérant les impacts, les risques et les opportunités tout en assurant un suivi rigoureux des résultats. Par ailleurs, la banque offre, au travers de la Happy Team, une plateforme pour des initiatives durables émanant des employés. La banque a créé un Comité ESG, qui agit comme un groupe de réflexion, de conseil et de soutien pour le Comité de direction dans l'élaboration de la stratégie de durabilité et l'évaluation des mesures politiques mises en place. Ce comité assure une vue d'ensemble et renforce les interactions entre les différents domaines ESG.

Il appartient au Comité d'Audit d'examiner l'efficacité du système de contrôle au sein de la banque. En ce qui concerne les rémunérations et la politique de rémunération, y compris les performances en matière de durabilité, c'est le Comité de rémunération qui intervient. Le Comité des risques et compliance est périodiquement informé sur les risques en matière de durabilité. Le Comité de nomination conseille sur la politique d'aptitude des administrateurs,

tandis que le Conseil d'administration assume la responsabilité ultime de la définition et de l'approbation de la stratégie ESG, y compris du rapport sur la durabilité.

Approche ciblée et efficace

La Banque Van Breda a identifié 8 domaines ESG matériels et développé une stratégie sur mesure. Des actions, des objectifs et des indicateurs de performance (KPI) sont définis pour chacun de ces domaines. Le suivi de l'efficacité de ces initiatives et mesures fait partie intégrante de notre approche globale des enjeux de durabilité.

Nos 8 domaines ESG

Environnement (E)

1 Approche climatique inspirante

Social (S)

2 Environnement de travail attractif et propice au développement des talents

3 Constitution d'un patrimoine responsable pour nos clients

4 Sécurité de l'information et protection de la vie privée

Gouvernance (G)

5 Organisation éthique et intègre

6 Refuge financier sûr

7 Politique de crédit responsable

8 Placements responsables

Approche climatique inspirante

En 2024, différentes initiatives climatiques ont été consolidées pour créer une stratégie climatique globale et officielle. Cette stratégie repose sur cinq objectifs : protéger le patrimoine des clients à long terme, soutenir la transition climatique, réduire notre empreinte carbone,

gérer les risques climatiques et assurer la conformité avec la législation environnementale. Chaque année, la banque réalise une analyse approfondie des risques climatiques afin de comprendre l'impact du changement climatique sur ses actifs, ses investissements et ses clients. En 2024, nous avons réduit nos émissions de CO₂ de 45 % dans les domaines des déchets, de la mobilité et des infrastructures, par rapport à notre référence de 2017. Notre ambition est de dépasser une réduction de 55 % d'ici 2030 par rapport à cette mesure de référence. L'utilisation des énergies renouvelables et l'adoption des dernières technologies a été mise en œuvre pour réduire notre empreinte écologique tout en générant de la valeur. Nous avons également conclu des partenariats stratégiques pour compenser notre empreinte carbone, notamment avec des projets de reforestation au Sénégal et de plantation de mangroves à Madagascar. La B-Eco team a concrétisé un projet de reforestation locale avec la création de la forêt Banque Van Breda dans la vallée de l'Escaut.

Environnement de travail attractif et propice au développement des talents

Des collaborateurs satisfaits et motivés sont essentiels à notre approche personnalisée des clients et au succès de nos ambitions de croissance. La Banque Van Breda offre à chaque collaborateur la liberté, les opportunités et un environnement favorable à son développement. Nous proposons des programmes de formation et de coaching dans un cadre sécurisé et bienveillant. Le groupe de travail B-You déploie des initiatives visant à favoriser la diversité et l'inclusivité. La Banque Van Breda met un point d'honneur à ce que chaque employé se sente écouté, reconnu et valorisé. L'enquête Great Place To Work[®], réalisée tous les deux ans, nous apporte des insights précieux pour améliorer nos processus et notre culture d'entreprise. En mars 2024, la Banque Van Breda a été élue meilleur employeur de Belgique par l'institut Great Place To Work[®]. Elle a obtenu une note exceptionnelle de 98 % en satisfaction générale, notamment grâce à sa culture d'entreprise et à ses valeurs solides.

Constitution d'un patrimoine responsable pour nos clients

Nous comprenons que faire des choix financiers éclairés est essentiel pour le bien-être et le niveau de vie de nos clients. C'est pourquoi la constitution d'un patrimoine responsable est un axe stratégique majeur pour notre banque, en tant que partenaire financier de référence pour les entrepreneurs et les professions libérales. Nous accompagnons nos clients de manière personnelle, proactive et spécialisée, en tenant compte de l'ensemble de leur situation patrimoniale. Notre approche, connue sous le nom de « vue globale », englobe le patrimoine financier, les activités professionnelles et le patrimoine immobilier de nos clients, tant sur le plan privé que professionnel. Cette vision globale conduit à un taux de satisfaction client exceptionnel : 92 % de nos clients se déclarent (très) satisfaits et notre Net Promoter Score s'élève à 60. Le montant total des actifs financiers confiés à la banque sous forme de dépôts ou d'investissements a atteint 28 milliards. La banque soutient ses clients dans la construction de leur patrimoine en accordant des crédits. Ce processus se fait de manière conservatrice, en plaçant au centre de nos décisions la capacité de remboursement du client, ses compétences professionnelles et sa capacité à générer des capitaux de manière autonome.

Sécurité de l'information et protection de la vie privée

Pour une création de valeur durable, il est essentiel que la banque garantisse des transactions sécurisées et la protection de la vie privée, tout en adoptant une politique de sécurité de l'information robuste, fondée sur des normes internationales et soutenue par des protocoles avancés. En plus d'investir continuellement dans les nouvelles technologies, la banque veille à l'application de la Digital Operational Resilience Act (DORA) de l'Union européenne, entrée en vigueur début 2025. Sa stratégie de cybersécurité repose sur un dispositif complet comprenant des audits de sécurité, des tests de résistance (stress tests), des exercices d'ethical hacking, des campagnes de

sensibilisation pour les clients et des formations spécifiques pour le personnel.

Organisation éthique et intègre

Honnêteté, responsabilité et enthousiasme sont les valeurs fondamentales qui définissent notre culture d'entreprise. Ces dernières vont de pair avec une approche bancaire intègre, où chaque client bénéficie de conseils personnalisés, sincères et professionnels, adaptés à ses besoins. Dans un cadre plus large, le département Compliance joue un rôle clé dans la mise en place de politiques et de formations visant à garantir l'intégrité des opérations. Toute violation, transaction suspecte ou soupçon de fraude peut être signalé de manière sécurisée et confidentielle, garantissant la protection des lanceurs d'alerte. La banque applique une politique stricte de lutte contre le blanchiment d'argent, une politique fiscale préventive ainsi qu'un cadre spécifique contre la corruption et la fraude. En 2024, comme lors des décennies précédentes, aucune condamnation ni amende pour corruption ou pots-de-vin n'a été enregistrée.

Refuge financier sûr

En tant que partenaire financier de confiance, nos clients nous confient leurs dépôts, que nous investissons stratégiquement en accordant des crédits aux entrepreneurs et aux professions libérales. La sécurité des fonds de nos clients est notre priorité absolue. C'est pourquoi nous adoptons une approche prudente, avec une faible appétence au risque, et nous assurons une gestion rigoureuse des risques grâce à des rapports transparents. Nous maintenons une solidité financière exemplaire, avec un capital propre robuste et une solvabilité renforcée par une rentabilité durable. Celle-ci repose sur l'activité de nos clients et une politique de dividendes prudentes. La Banque Van Breda affiche l'un des ratios de levier les plus élevés du secteur bancaire belge, avec 8,5 % de capitaux propres par rapport aux actifs. Notre solide position de liquidité (LCR de 317 % et un ratio prêts/dépôts de 79 %), combinée à une politique d'investissement conservatrice, renforce encore

davantage notre stabilité financière. Grâce à cette combinaison de solvabilité, de liquidité et de gestion prudente des risques, la Banque Van Breda représente un véritable refuge financier pour les entrepreneurs et les professions libérales qui nous font confiance.

Politique de crédit responsable

Un octroi de crédit responsable permet à nos clients de concrétiser leurs projets, de développer leur entreprise ou cabinet, et d'investir dans l'immobilier. Parce que nous mobilisons une partie des dépôts de nos clients à cette fin, nous accordons des crédits aux entrepreneurs et professions libérales uniquement après une analyse rigoureuse des risques, et nous assurons un suivi proactif de notre portefeuille de crédits. Lors de l'évaluation des demandes, nous examinons attentivement les compétences professionnelles du demandeur, sa solvabilité, sa capacité de remboursement, ainsi que son potentiel à constituer un capital propre. Notre engagement : proposer un crédit socialement responsable, en évitant tout endettement excessif susceptible de fragiliser nos clients financièrement. Enfin, nous adoptons une approche responsable en intégrant les critères ESG et en favorisant un dialogue actif, afin d'accompagner au mieux la transition vers un avenir plus durable.

Placements responsables

Une gestion de patrimoine responsable et efficace repose sur une vision claire des objectifs, profils de risque, attentes et situations financières de nos clients. Lors de nos entretiens de placement, nous mettons l'accent sur une diversification adéquate, essentielle pour optimiser et protéger le capital investi. La responsabilité, dans ce domaine, consiste à trouver le juste équilibre entre risque et rendement, tout en tenant compte des préférences en matière de durabilité des clients. Les critères ESG sont intégrés directement dans les décisions d'investissement. Notre partenaire privilégié pour l'investissement responsable est Delen Private Bank. Nous collaborons également avec d'autres gestionnaires de placement et

assureurs de confiance, engagés dans la transition vers une économie plus durable.



Nos parties prenantes



Clients
Entrepreneurs



Clients
Professions
libérales



Clients
Van Breda Car
Finance



Collaborateurs



Actionnaires



Autorités de
régulation



Partenaires
stratégiques



Société dans son
ensemble

Transparence et simplicité

La Banque Van Breda accorde une grande importance à la transparence et la simplicité dans ses rapports, tant internes qu'externes. Cela comprend l'inventaire et le partage d'informations détaillées sur ses démarches, ses initiatives ESG et l'avancement de ses objectifs de durabilité. Grâce à une communication transparente, les clients, les collaborateurs, les investisseurs et les régulateurs peuvent obtenir une vision claire des performances et des ambitions de la banque en matière de durabilité.

Prêts pour l'avenir

En se concentrant sur les entrepreneurs et les professions libérales, véritables moteurs de notre économie, et grâce à son approche globale centrée sur la constitution, la gestion et la protection de leur patrimoine, la Banque Van Breda contribue activement à la stabilité économique et à une croissance durable pour ses clients, ses collaborateurs et ses actionnaires.

Perspectives économiques

En 2025, nous anticipons une croissance économique modérée, malgré l'attente des marchés quant à une nouvelle baisse des taux directeurs par les banques centrales. Cette évolution entraînerait une diminution supplémentaire des taux à court terme et une normalisation progressive de la courbe des taux. Les prévisions d'inflation pour la zone euro en 2025 restent légèrement supérieures à l'objectif de 2 %.

Une base solide pour une croissance durable

La Banque Van Breda reste parfaitement armée pour l'avenir :

- La grande satisfaction du personnel et le sentiment d'appartenance que la banque ressent en tant que « Great Place to Work » constituent une excellente base pour un travail d'équipe solide qui lui permettra de poursuivre sa mission de meilleur partenaire patrimonial pour les entrepreneurs et les titulaires de professions libérales. Nous poursuivons nos investissements dans l'attraction et le développement des talents.
- Par ailleurs, une grande satisfaction de la clientèle crée des clients fidèles et des ambassadeurs enthousiastes qui attirent de nouveaux clients.
- La force commerciale et le positionnement de la banque devraient permettre de poursuivre la croissance des avoirs confiés. La banque continuera donc à investir dans ce domaine. L'impact de cette croissance sur le résultat opérationnel dépendra, entre autres, de l'évolution des marchés financiers, du climat de taux et du contexte concurrentiel.
- Une source de revenus diversifiée, constituée d'intérêts et de commissions, constitue une base saine pour la poursuite de la croissance des revenus.
- Avec ses valeurs fondamentales de « fast, friendly & flexible », Van Breda Car Finance continue d'investir dans la fidélisation de la clientèle et se profile comme un

partenaire solide, fiable et rapide pour les concessionnaires et les courtiers automobiles. Des investissements continus dans des systèmes informatiques performants permettent à la banque d'offrir des services efficaces et modernes, en phase avec les besoins de ses clients dans un monde en constante évolution, tout en veillant à la protection de la vie privée. Les nouvelles initiatives de numérisation continueront à jouer un rôle important.

- La Banque Van Breda a un historique de faibles coûts de risque, même dans un environnement économique turbulent. Néanmoins, l'incertitude demeure quant aux pertes de crédit potentielles dues à une croissance économique limitée (et peut-être à une légère récession), aux tensions géopolitiques persistantes et à l'inflation. Compte tenu de sa politique conservatrice en la matière, cet impact devrait rester limité.
- En mettant l'accent sur les énergies renouvelables, les pratiques respectueuses de l'environnement et les investissements responsables, la banque contribue, à travers ses activités et celles de ses clients, à la transition climatique.

Notre approche personnelle et proactive, tant envers nos collaborateurs que nos clients, ainsi que notre réputation, notre positionnement, nos investissements continus, notre profil de risque prudent et notre structure financière saine constituent une base solide pour une croissance durable.

Le Conseil d'administration remercie tous nos clients pour leur confiance et tous nos collaborateurs pour leur engagement, leur esprit de collaboration et les excellents résultats obtenus en 2024. Il aborde l'année 2025 avec une confiance totale.



Dirk Wouters
Président du Comité de direction



Frank Verhaegen
Président du Conseil d'administration

Les événements marquants de l'année

Janvier

8



**VOUS MÉRITEZ PLUS
BANQUE VAN BREDA**

« Vous méritez plus »

Nous avons lancé la campagne « Vous méritez plus » à la radio et sur les médias en ligne pour souligner notre engagement auprès des entrepreneurs et des professions libérales. Ils méritent plus de tranquillité d'esprit afin de se consacrer pleinement à ce qui compte vraiment : leur passion, leur entreprise, leur métier.

Janvier

12



Célébration !

La Banque Van Breda a débuté 2024 en beauté. Lors de notre fête du Nouvel An, nous avons mis à l'honneur notre CEO, Dirk Wouters, pour ses 10 années de leadership à la tête de la banque.

Février

29



L'appli VanBredaOnline obtient la note de 4,3 sur 5

Le nouveau design et la structure optimisée de notre application de banque en ligne sont un véritable succès. Nos clients apprécient particulièrement sa simplicité d'utilisation et son accessibilité.

Mars

13



Great Place To Work®

La Banque Van Breda a une nouvelle fois été nommée meilleur employeur. Pour la deuxième fois consécutive, elle a décroché la première place dans la catégorie des entreprises de plus de 500 collaborateurs. Elle a également reçu le « Special Award Sustainable Recognition » pour la manière dont elle valorise ses collaborateurs. Cerise sur le gâteau : la banque figure au 24^e rang du classement européen Great Place To Work®. Nous avons célébré cette réussite lors d'une fête en mai, placée sous le signe de la « connexion ».

Mars

17



Ensemble contre le cancer

L'équipe de course de la banque ouvre le bal lors du 100 km Run. En mai 2024, huit de nos collègues ont également parcouru 1 000 km à vélo au profit de la recherche sur le cancer. La Banque Van Breda s'engage activement à soutenir la recherche scientifique pour mieux prévenir et traiter cette maladie.

Mars

18

19

25



Van Breda Insights

Peut-on concilier défis climatiques et progrès économique ? Quelles avancées technologiques peuvent servir de leviers ? Ce ne sont que quelques-unes des questions abordées lors des Van Breda Insights. Plus de 350 clients ont eu l'opportunité de bénéficier des analyses de Peter De Keyzer, invité spécial, sur la situation géopolitique et macroéconomique actuelle.

Mars

22



Signature du PCAF

La Banque Van Breda s'engage à calculer l'intégralité de son empreinte carbone, y compris les émissions financées.



Avril

21



10 Miles d'Anvers

Man sana in corpore sano. L'événement de course incontournable de l'année a rassemblé de nombreux collègues, alliant des performances de haut niveau et une ambiance sportive.

Avril

25

28



Art Brussels

En tant que principal sponsor, et animés par une véritable passion pour l'art, nous avons invité nos clients et partenaires à la 40e édition de cette foire d'art. En décembre 2024, nous avons conclu l'année avec la foire sœur, Art Antwerp. L'art, un véritable lien qui nous unit.

Mai

23



25 milliards d'avois confiés

Pour la première fois, la Banque Van Breda dépasse la barre des 25 milliards d'euros en dépôts et investissements hors bilan. La solide réputation et l'excellente qualité de services de la banque portent leurs fruits.

Juin

20



Deep Dive Digitalisation & IA

La Banque Van Breda mène des études de marché approfondies afin de rester en phase avec l'univers des entrepreneurs et des professions libérales. Nous avons récemment publié une brochure d'information sur un sujet d'actualité : l'intelligence artificielle et l'impact des technologies sur la gestion d'entreprise.

Juin

25



Lancement de l'équipe Pension & Protection

Afin d'offrir un service encore plus performant à nos clients, nous redéfinissons notre approche en matière de fin de carrière, de pension et de couverture des risques médicaux.

Juin



1

Magazine

Une nouvelle édition de notre magazine a vu le jour ! Nous misons pleinement sur l'inspiration en explorant l'univers de nos clients. Le fil conducteur de ce magazine, largement apprécié, est la créativité et l'innovation.

Juin

4

24

Mobilothèque

Avec l'offre d'essai étendue de Slim naar Antwerpen en collaboration avec B2Bike, nous avons pu tester différents moyens de transport durables pour nos déplacements domicile-travail : un large choix de vélos (urbains, électriques, speed pedelecs, remorques, vélos-cargos, vélos pliants ou trottinettes électriques), ainsi que des cartes d'accès pour De Lijn, Vélo, De Waterbus, Blue-bike, Donkey Republic et Park & Rides.

Juillet

5

**Clients satisfaits**

Dans une étude réalisée par Test Achats, les 8400 membres participants ont placé la Banque Van Breda parmi les 5 banques les plus appréciées. En matière de service, notre banque se distingue en se hissant à la première place.

Août

12

**Banque Van Breda The SQUARE**

À la mi-août, notre communauté comptait déjà 4000 membres. Avec 22 événements réussis au printemps et 20 autres tout aussi populaires durant la seconde moitié de l'année, il est évident que nos clients recherchent connexion et inspiration. Du KMSKA au Sven Nys Cycling Center, des conférenciers passionnants aux rencontres culinaires... Banque Van Breda The SQUARE favorise les échanges.

Septembre

12

**Entreprise Sportive 24-25**

La Banque Van Breda renouvelle son label d'entreprise sportive décernée par Sport Vlaanderen pour deux années supplémentaires.

Septembre

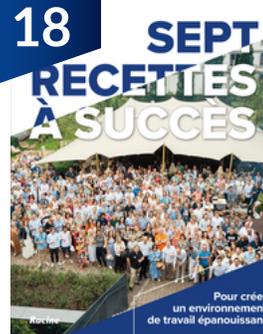
8

22

**Entrepreneuriat et sport de haut niveau**

À Bruxelles et en Wallonie, nous avons organisé, lors de la semaine de l'entrepreneuriat, quatre sessions sur les similitudes entre le sport de haut niveau et l'entrepreneuriat. Parmi les intervenants, nous avons eu l'honneur d'accueillir Alexandra Tondeur, triathlète, Charline Van Snick, judokate olympique, et Aisling D'Hooghe, gardienne de l'équipe féminine de hockey belge. Au programme : des échanges passionnants sur la performance, la récupération et l'évaluation au plus haut niveau.

Novembre



18

« Sept Recettes à Succès »

Véronique Léonard, CFO, et Dimitri Bauters, Directeur Bruxelles-Wallonie, ont écrit les « Sept recettes à succès », un ouvrage qui raconte d'une manière authentique les clés du succès de la banque. À travers sept chapitres, ils explorent des stratégies spécifiques et partagent leur vision d'une culture et d'un style de management fondés sur des valeurs solides. Le livre met en avant l'importance de la motivation intrinsèque, de l'employabilité et du développement personnel. « Sept recettes à succès » a été publié aux Éditions Racine et est disponible à l'achat en ligne.

Novembre

22

**Nacht van de Wacht**

La Banque Van Breda a organisé la première édition de la Nacht van de Wacht. Cet événement, destiné aux titulaires de professions libérales médicales, a réuni plus de 100 participants. Nos invités ont eu le privilège de vivre une soirée exclusive autour d'une exposition exceptionnelle de l'artiste James Ensor au KMSKA.

Novembre

24

**La forêt Banque Van Breda**

Un groupe de bénévoles de la Banque Van Breda ont planté la forêt Banque Van Breda en collaboration avec Natuurpunt. Nous compensons notre empreinte carbone au Sénégal (via Lignaverda) et à Madagascar (via Graine de Vie), mais nous plantons également des arbres en Belgique. Cette plantation d'arbres est l'une des réalisations concrètes de notre B-Eco Team.

Novembre

28

**600**

La Banque Van Breda grandit. Nous avons franchi la barre des 600 collaborateurs.

Décembre

13

**Enquête « Perspectives »**

L'étude Banque Van Breda « Perspectives » poursuit un double objectif. D'une part, elle vise à comprendre comment les entrepreneurs et les titulaires de professions libérales perçoivent l'avenir et quels sujets les préoccupent. D'autre part, elle permet d'analyser les tendances et d'évaluer la résilience des entrepreneurs, y compris en période de turbulence.

Décembre

31

**Excellente satisfaction client**

Bonne nouvelle : 92 % de nos clients indiquent qu'ils recommanderaient probablement ou certainement la Banque Van Breda. Ce score est tout simplement remarquable, dans un contexte où le secteur bancaire peine avec la confiance des consommateurs.